

# 해양경찰정비창, 「종합감사」 결과 보고

- ❖ 책임운영기관 설치 목적에 따라 함정정비 책임성 및 정비지원 역량 강화 등 해당역할을 적극적으로 수행하는 지 등에 대한 종합감사 실시

## I 감사 개요

- (실지감사) '20. 5. 11.(월) ~ 5. 22.(금) <10일간>
- (감사범위) '17. 11월 ~ '20. 3월 기간 중 추진업무 전반
- (감사단) 감사담당관 외 8명

## II 감사 중점

- (종합적 진단) 주기능·주임무 및 조직·인사·예산·장비 등 정비창 업무 전반의 적법성·타당성을 점검·분석·평가하여 개선점 도출  
\* ❶조직운영, ❷정비프로세스, ❸물품·시설관리, ❹예산·회계 분야 구분 → 종합평가
- (기술적 진단) 유일 책임운영기관인 정비창의 함정 정비·수리 등 전문 영역에 특화된 감사를 위해 전문가 대상 기술자문 의뢰  
\* 함정 엔진 및 페인트 전문가 방문 기술자문(4.23.~4.24.)
- (선진사례 조사) 유사 기관·민간의 우수사례 벤치마킹을 위한 현장 조사  
\* ○○ 수리창(4.28), □□ 군수사령부·종합보급창(5.6.), ◇◇ 통합물류센터(5.7.)
- (함정과의 소통) 입창 경력이 있는 함정 승조원 대상 정비창 의견 청취  
\* 서해5도특별경비단·인천해양경찰서 소속 함정 승조원 인터뷰(4.14, 5.7.)

➤ 정비창 업무 전반의 적법성·타당성 등을 면밀히 분석하여 도출된 문제점에 대한 시정·개선을 통해 신뢰받는 책임운영기관 가치 실현

### Ⅲ

## 감사결과 요약

번호	주요 내용	처분
<b>1. 조직 운영 분야</b>		
1-1	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>우수 인재 확보를 위한 경력경쟁채용계획 수립 과정 개선 필요</b></li> <li>- 정비창(책임운영기관)은 자체적으로 채용과정을 진행하고 있음에도, 채용 분야(직렬·직류) 및 인원, 자격요건 등에 대한 심의, 결정과정 미흡</li> <li>- 기능별 충원 소요제기 방식 개선, 채용 인사위원회 역할 강화 등 필요</li> </ul>	권고 (정비창)
1-2	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>최신 함정 도입 전 정비기술, 장비 등 인프라 확보 강화 필요</b></li> <li>- 조선기술 발달과 해양치안환경 변화와 연계하여 최신 장비가 계속 도입됨에 따라, 관련 정비기술과 수리자재 등의 사전 확보 중요</li> <li>- 해양경찰청의 신규 함정 도입과정에 정비창 참여(정비 인프라 준비), 'IoT 기반 함정정비 통합관제 플랫폼 사업'* 추진에 따라 정비창 업무의 전반적인 변화를 대비한 최신 기술교육 확대 등 필요</li> <li>* 해양경찰청·국방부·산업통상자원부가 참여한 다부처 공동기획사업('20.2월 선정, 230억원 규모)이며, 사업기간은 '21년부터 '25년까지 임(5년간)</li> </ul>	권고 (본 청, 정비창)
<b>2. 정비 프로세스 분야</b>		
2-1	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>입창 함정 정비에 소요되는 수리자재 수급관리 개선 필요</b></li> <li>- 입창 후 수리자재 구매 등으로 정비의 효율성 저하, 수의계약 다수</li> <li>- 수리자재 수급계획 내실화, 입창 전 예량검사, 수리변경 제한 등 필요</li> </ul>	권고 (본 청, 정비창)
2-2	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>함정용 페인트 규격 및 페인트 칠 품질관리 등 개선 필요</b></li> <li>- 잦은 오손, 변색 등 정비창 페인트칠의 효과 지속기간이 짧음</li> <li>- 페인트 규격('97년 해양경찰청 설정) 개선, 페인트칠 관리지침(규정) 마련, 페인트칠 품질관리(도장수리 기준서 강화·전문가 도입 등) 개선 필요</li> </ul>	권고 (본 청, 정비창)
2-3	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>해군 정비창 위탁수리 관련 수리자재 공급 및 수리이력관리 개선 필요</b></li> <li>- 해경 정비창(부산)에서 수리자재 검사·검수 완료 후 납품업체가 운송하고 있으나, 해군 정비창(진해)에서의 물품 확인 및 수령절차 미흡</li> <li>- 분임물품운용관(위탁수리 함장)에게 검사·검수 위임 등 검사·검수 방식 개선, '장비나라(통합장비관리시스템)'을 활용한 수리결과 입력 등 필요</li> </ul>	권고 (본 청, 정비창)

번호	주요 내용	처분
<b>3. 물품·시설관리 분야</b>		
3-1	<p>■ <b>첨단 물류기술을 활용한 수리자재 관리 개선 필요</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 함정 정비에 소요되는 제반 수리자재의 관리가 수작업으로 이루어짐에 따라 물품정보 입력 오류, 입·출고 절차 소홀 등 신속·정확한 재고현황 파악 곤란</li> <li>- (즉시) 물품 분류 및 저장위치 산정 기준 수립·이행, 선입고·선출급 체계 확립(악성 재고 증가 방지) 등 필요</li> <li>(단기) RFID·QR코드 등을 활용한 물품정보 자동입력 시스템 구축</li> <li>(중장기) 빅데이터·AI·사물인터넷 등 첨단기술 활용 '자동화 창고' 도입</li> </ul>	<p><b>통보·기관 경고</b> (정비창)</p>
3-2	<p>■ <b>정비창 자체 원격정비시스템 고도화 필요</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정비창 원격정비시스템('17.7월 도입)이 KOSNET 대역폭 한계 등으로 활용도가 저하됨에 따라, 5G·웨어러블 디바이스 등을 통한 고도화 필요</li> </ul>	<p><b>권고</b> (정비창)</p>
3-3	<p>■ <b>정비창 유류저장고 관리 부적정</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정비창 유류저장고 운영지침 부재 및 유류 재고량 관리 미흡 등 전반적인 유류저장고 관리 업무 부적정</li> </ul> <p>* 정비창 유류저장고 : 경유 총 120,000ℓ 저장 (60,000ℓ 탱크 2개)</p>	<p><b>통보·주의</b> (정비창)</p>
<b>4. 예산·회계 분야</b>		
4-1	<p>■ <b>분할 수의계약 등 함정 수리물품 계약업무 부적정</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 동일한 일자에 동일한 사업부서에서 동일한 목적의 사업을 수개로 분할하여 수의계약을 체결하는 등 계약업무 부적정</li> </ul>	<p><b>경고·주의</b> (정비창)</p>
4-2	<p>■ <b>신축이음관 등 고가의 함정 소모품 구매업무 개선 필요</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 신축이음관(함정별 2~4개)은 주로 1년 이내 교체하는 고가의 함정 소모품임에 따라 신축이음관 규격 검증·제작(경찰서 공유), 연간 단가계약 방식 적용 등 필요</li> </ul>	<p><b>권고·주의</b> (정비창)</p>
4-3	<p>■ <b>국유재산 관리업무 부적정</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 타인 소유의 부지 일부를 점용하고 있었음에도, 국유재산 실태조사 시에는 관리가 양호한 것으로 평가 및 국유재산 대장 정비 소홀</li> </ul>	<p><b>경고</b> (정비창)</p>

번호	주요 내용	처분
5. 수범(적극행정) 사례 발굴		
<ul style="list-style-type: none"> <li>500톤급 함정의 발전원동기(CUMMINS QSM 11DMGA) 자체 충분해수리 사례(표창)</li> <li>함정 정비비 및 정비창 노후시설 개선을 위한 예산 확보(장려장)</li> <li>함정 주기관 현장 디스플레이 패널 고품을 활용한 자체 수리 사례(장려장)</li> </ul>		

**【감사결과 처분 총괄표】**

합 계			변상 명령 (금액)	징계 (인원)	기관 경고	경고 (인원)	주의 (인원)	개선	권고	통 보					
건수	금액	인원								계	일반	시정 완료 (금액)	인사 자료 (인원)	비위 (인원)	모범 사례 (인원)
22		20			1	2 (11)	3 (6)		11	5 (3)	2				3 (3)